Тема 9: **Методики комплексной оценки экономической безопасности предприятия**

**Задача 9.1.** Проведите комплексную оценку потенциала экономической безопасности условного хозяйствующего субъекта на основе метода расстояний.

Таблица 9.1 – Показатели деятельности условного предприятия за 2016-2018 гг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2016** | **2017** | **2018** |
| Фондоотдача | 7,2 | 8 | 10,6 |
| Запасоотдача | 8,4 | 9,25 | 11,75 |
| Производительность труда | 684,2 | 1197,5 | 1152,89 |
| Зарплатоотдача | 12,62 | 13,92 | 11,79 |
| Коэффициент сменности | 1,1 | 1,1 | 1,2 |
| Коэффициент использования производственной мощности | 0,72 | 0,76 | 0,79 |
| Коэффициент автоматизации производства | 0,72 | 0,75 | 0,83 |
| Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска | 0,62 | 0,7 | 0,65 |
| Доля затрат на маркетинговые исследования | 0,08 | 0,1 | 0,12 |
| Затраты на 1 рубль выпуска продукции (коп.) | 0,97 | 0,95 | 0,99 |
| Коэффициент автономии | 0,74 | 0,68 | 0,7 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 0,53 | 0,26 | 0,18 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,98 | 1,03 | 0,97 |
| Коэффициент рентабельности продаж | 2,74 | 3,64 | 3,51 |
| Коэффициент рентабельности активов | 13,68 | 16,84 | 15,98 |
| Коэффициент роста продаж | 1,5 | 1,1 | 0,99 |
| Коэффициент обновления продукции | 0,14 | 0,12 | 0,18 |
| Коэффициент обновления технологий | 0,01 | 0,03 | 0,02 |
| Коэффициент устойчивости роста | 0,21 | 0,25 | 0,24 |
| Коэффициент роста инвестиций в обучение и повышение квалификации работников | 1,04 | 1,12 | 1,18 |

Решение.

1. Найдем относительные значения расстояния фактических показателей от эталонных: ,

где *aij* – фактическое значение показателя;

*aiЭ* – эталонное значение показателя.

Таблица 9.2 - Расчет комплексного показателя потенциала экономической безопасности по условному предприятию

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Характе-ристики экономи-ческого развития** | **Показатели** | ***K*j** | **2016** | **2017** | **2018** |
| ***a*ij** | ***x*ij** | ***a*ij** | ***x*ij** | ***a*ij** | ***x*ij** |
| Ресурсные характеристики | Фондоотдача |  |  |  |  |  |  |  |
| Запасоотдача |  |  |  |  |  |  |  |
| Производительность труда |  |  |  |  |  |  |  |
| Зарплатоотдача |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент сменности |  |  |  |  |  |  |  |
| Среднее значение |  | х | х | х | х | х | х |
| Производствен-ные характеристики | Коэффициент использования производственной мощности |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент автоматизации производства |  |  |  |  |  |  |  |
| Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска |  |  |  |  |  |  |  |
| Доля затрат на маркетинговые исследования |  |  |  |  |  |  |  |
| Затраты на 1 рубль выпуска продукции (коп.) |  |  |  |  |  |  |  |
| Среднее значение |  | х | х | х | х | х | х |
| Финансовые характеристи-ки | Коэффициент автономии |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэфиициент обеспеченности собственными оборотными средствами |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент текущей ликвидности |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент рентабельности продаж |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент рентабельности активов |  |  |  |  |  |  |  |
| Среднее значение |  | х | х | х | х | х | х |
| Характери-стики развития | Коэффициент роста продаж |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент обновления продукции |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент обновления технологий |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент устойчивости роста |  |  |  |  |  |  |  |
| Коэффициент роста инвестиций в повышение квалификации работников |  |  |  |  |  |  |  |
| Среднее значение |  | х | х | х | х | х | х |
| Среднее значение по всем показателям |  | х | х | х | х | х | х |

2. По каждому рассматриваемому показателю рассчитывается коэффициент рейтинговой оценки:



где *x*1*j*, *x*2*j*, … *xnj* – стандартные значения показателя по отношению к эталону.

Результаты занесем в таблицу 9.2.

Присвоим полученным количественным результатам качественные характеристики уровня потенциала экономической безопасности согласно таблице 9.3.

Таблица 9.3 – Градация комплексного показателя потенциала экономической безопасности

|  |  |
| --- | --- |
| **Значение индикатора** | **Уровень безопасности** |
| ниже 0,3 | высокий уровень безопасности |
| от 0,31 до 0,6 | достаточная безопасность |
| от 0,61 до 0,9 | умеренная безопасность |
| от 0,91 до 1,2 | допустимая безопасность |
| выше 1,21 | кризисное состояние |

Таблица 9.4 – Оценка комплексного показателя потенциала экономической безопасности по условному предприятию

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Характе-ристики экономи-ческого развития** | **Показатели** | **Значение рейтинго-вого по-казателя** | **Качественная характеристика показателя** |
| Ресурсные характери-стики | Фондоотдача | 0,40 | достаточная безопасность |
| Запасоотдача | 0,36 | достаточная безопасность |
| Производительность труда | 0,43 | достаточная безопасность |
| Зарплатоотдача | 0,18 | высокий уровень безопасности |
| Коэффициент сменности | 0,12 | высокий уровень безопасности |
| Среднее значение | 0,30 | высокий уровень безопасности |
| Производственные характеристики | Коэффициент использования производственной мощности | 0,10 | высокий уровень безопасности |
| Коэффициент автоматизации производства | 0,16 | высокий уровень безопасности |
| Доля сертифицированной продукции в общем объеме выпуска | 0,13 | высокий уровень безопасности |
| Доля затрат на маркетинговые исследования | 0,37 | достаточная безопасность |
| Затраты на 1 рубль выпуска продукции (коп.) | 0,05 | высокий уровень безопасности |
| Среднее значение | 0,16 | высокий уровень безопасности |
| Финансовые характеристики | Коэффициент автономии | 0,10 | высокий уровень безопасности |
| Коэфиициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 1,99 | кризисное состояние |
| Коэффициент текущей ликвидности | 0,05 | … |
| Коэффициент рентабельности продаж | 0,25 |  |
| Коэффициент рентабельности активов | 0,19 |  |
| Среднее значение | 0,52 |  |
| Характеристики развития | Коэффициент роста продаж | 0,43 |  |
| Коэффициент обновления продукции | 0,40 |  |
| Коэффициент обновления технологий | 0,75 |  |
| Коэффициент устойчивости роста | 0,16 |  |
| Коэффициент роста инвестиций в обучение и повышение квалификации работников | 0,13 |  |
| Среднее значение | 0,37 |  |
| Среднее значение по всем показателям | 0,34 |  |

На основании выявленных кризисных элементов потенциала экономической безопасности данного условного предприятия предложить план мероприятий по улучшению этих элементов (таблица 9.5).

Таблица 9.5 – Макет программы мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Характе-ристики экономи-ческого развития** | **Показа-тели** | **Оценка показателя** | **Планируемый уровень экономической безопасности** | **Мероприятия по повышению уровня экономической безопасности** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |